

Принято.
Советом школы
Протокол № 7
от 08.06.2021

Согласовано.
Заместитель Главы Кашинского
городского округа, заведующий
Отделом образования
10.06.2021 Ю. В. Давыдова



Утверждаю.
Директор школы:
И. В. Кузнецова
Приказ № 70а от 10.06.2021 год



**Программа развития
муниципального бюджетного
общеобразовательного учреждения
средней общеобразовательной школы
имени М. И. Калинина
в Кашинском городском округе**

на 2022-2026 гг

Содержание

1.	Паспорт Программы развития	3
2.	Информационная справка о МБОУ СОШ им. М. И. Калинина	6
2.1.	Сведения о МБОУ СОШ им. М. И. Калинина	6
2.2.	Характеристика кадрового состава	8
3.	Анализ внутренних и внешних факторов развития МБОУ СОШ им. М. И. Калинина	9
4.	Основные направления и мероприятия Программы развития МБОУ СОШ им. М. И. Калинина	12
4.1.	Обновление содержания образования в МБОУ СОШ им. М. И. Калинина в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование»	12
5.	Механизмы реализации Программы развития МБОУ СОШ им. М. И. Калинина	38
5.1.	Механизмы управления реализацией Программы развития	38
5.2.	Распределение сфер ответственности за реализацию Программы развития	39
5.3.	Механизмы взаимодействия участников образовательных отношений по вопросам реализации Программы развития	39
6.	Критерии и показатели оценки реализации Программы развития	40

1. Паспорт Программы развития

Полное наименование общеобразовательной организации	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа им. М. И. Калинина
Полное наименование Программы развития	Программа развития муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения средняя общеобразовательная школа им. М. И. Калинина на 2022-2026 гг. (далее – Программа развития)
Документы, послужившие основанием для разработки Программы развития	1. Национальный проект «Образование», утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2018 г. №204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»; 2. Федеральные проекты «Современная школа», «Успех каждого ребенка», «Поддержка семей, имеющих детей», «Цифровая образовательная среда», «Учитель будущего» национального проекта «Образование», утвержденные президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24.12.2018 г. №16); 3. Федеральный закон от 29.12.12 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»; 4. Концепции преподавания учебных предметов «Обществознание», «География», «Основы безопасности жизнедеятельности», «Физическая культура» и предметной области «Искусство», «Технология» утвержденные решением Коллегии Министерства просвещения Российской Федерации от 24.12.2018 г.; 5. Постановление Правительства Российской Федерации от 26.12.2017 г. № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования»; 6. Федеральный государственный образовательный стандарт начального общего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 06.10.2009 № 373; 7. Федеральный государственный образовательный стандарт основного общего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «17» декабря 2010 г. № 1897; 8. Федеральный государственный образовательный стандарт среднего общего образования (утв. Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 17.05.2012 г., №413); 9. Постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 29 декабря 2010 г. N 189 "Об утверждении СанПиН 2.4.2.2821-10 "Санитарно-эпидемиологические требования к условиям и организации обучения в общеобразовательных учреждениях" (с изменениями и дополнениями); 10. Постановление Правительства Российской Федерации от 11.06.2014г № 540 «Об утверждении Положения о Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне (ГТО)»; 11. Устав муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения средняя общеобразовательная школа им. М. И. Калинина
Сведения о разработчиках	Кузнецова И. В., директор МБОУ СОШ им. М. И. Калинина Заместители директора: Васильева Е. А., Черных Н. В., педагогический

Программы развития	коллектив МБОУ СОШ им. М. И. Калинина
Цель Программы развития	Совершенствование образовательного пространства для обеспечения доступного и качественного образования
Комплексные задачи Программы развития	1. Эффективное использование кадровых, материально-технических ресурсов образования для обеспечения высокого его качества, доступности, максимального удовлетворения образовательных потребностей обучающихся, запросов семьи и общества. 2. Совершенствование методов и технологий организации образовательного процесса для успешной социализации обучающихся, формирования глобальных компетенций школьников. 3. Создание условий для самоопределения, выявления и реализации индивидуальных возможностей каждого ребенка, поддержка высокомотивированных, одаренных и талантливых детей. 4. Обеспечение обучающимся с особыми образовательными потребностями равной доступности к образовательным ресурсам. Создание условий для инклюзивного образования и безбарьерной среды. 5. Обеспечение открытости образовательного пространства посредством развития информационной среды школы и участия общественности в управлении школой. 6. Совершенствование профессионального мастерства педагогов, развитие кадрового потенциала школы. 7. Совершенствование материально-технической базы школы для обеспечения высокого качества непрерывного образовательного процесса, оптимизации взаимодействия всех его участников. 8. Расширение социального партнерства и взаимодействия на условиях паритетных отношений
Основное направление развития МБОУ СОШ им. М. И. Калинина	Обеспечение качественного, доступного общего образования, способствующего формированию функциональной грамотности школьников; участие в реализации мероприятий федеральных проектов «Современная школа», «Успех каждого», «Поддержка семей, имеющих детей», «Цифровая образовательная среда, «Учитель будущего»
Периоды реализации Программы развития	Организационный этап (2022 г.) – Разработка направлений приведения образовательной системы школы в соответствие с задачами программы развития на 2021-2025 гг. и определение системы мониторинга реализации настоящей Программы Основной этап (сентябрь 2022 – август 2026гг.) – Реализация «дорожной карты» Программы развития; – Ежегодный промежуточный мониторинг эффективности реализации основных мероприятий Программы развития в соответствии с достижениями целевых показателей; – Корректировка содержания основных мероприятий Программы развития; – Обобщение и диссеминация опыта по реализации Программы развития. Заключительный этап (сентябрь – декабрь 2026 г.) – Мониторинг эффективности реализации Программы развития,

	достижение заданных целевых показателей; – Подведение итогов реализации Программы развития; – Оценка перспектив дальнейшего развития
Порядок финансирования Программы развития	Субвенции из регионального бюджета (2022 – 2026 гг.);
Целевые показатели Программы развития	1. Доля потребителей, удовлетворенных качеством предоставляемых образовательных услуг; 2. Обновление материально – технической базы кабинетов предметных областей «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ»; 3. Улучшение материально – технической базы для реализации инклюзивного образования; 4. Доля выпускников, поступивших на обучение в учреждения высшего профессионального образования на бюджетной основе; 5. Количество дипломантов муниципального и регионального этапа всероссийской олимпиады школьников при сохранении эффективности участия; 6. Количество обучающихся, вовлеченных в «Российское движение школьников»; 7. Доля обучающихся, охваченных общеобразовательными дополнительными программами, в том числе технической направленности (легоконструированию и робототехнике) и естественнонаучной направленности («Точка роста»); 8. Доля обучающихся, выполнивших нормативы ФСК ГТО; 9. Доля обучающихся, обладающими необходимыми компетенциями в условиях цифровой экономики; 10. Доля обучающихся, участников различных видов активностей на платформе «Проектория», направленных на раннюю профориентацию обучающихся 5 -11 классов; на платформе РЭШ. 11. Доля педагогов, использующих в образовательном процессе электронные образовательные ресурсы и цифровые технологии; 12. Доля педагогов, вовлеченных в мероприятия по реализации основных принципов национальной системы профессионального роста; 13. Доля педагогических работников, охваченных новой моделью процедуры аттестации; 14. Доля педагогических работников и педагогов дополнительного образования, состоящих в цифровых профессиональных сообществах. 15. Доля родителей (законных представителей) вовлеченных в различные формы активного взаимодействия со школой; 16. Реализация инклюзивного образования в школе
Ожидаемые результаты реализации Программы развития	1. Повышение качества общего образования обучающихся; 2. Увеличение доли потребителей, удовлетворенных качеством предоставляемых образовательных услуг; 3. Обновление материально - технической, предметно - пространственной и информационной инфраструктуры 4. Увеличение количества обучающихся, вовлеченных в реализацию программы «Одаренные дети» 5. Увеличение доли выпускников, получивших по результатам ЕГЭ выше 80 баллов; 6. Увеличение доли обучающихся, показывающих по итогам ВПР средний и высокий уровень функциональной грамотности;

	7. Обеспечение полного охвата профориентационной работой обучающихся, в том числе, с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов; 8. Расширение спектра дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ технической и естественно-научной направленности; 9. Увеличение доли воспитанников школьного спортивного клуба «Факел»; 10. Увеличение доли родителей, осуществляющих постоянное активное взаимодействие с классным, школьным коллективом; проявляющим активность в работе Совета школы; 11. Увеличение количества педагогов, ставших дипломантами конкурсов профессионального мастерства; 12. Повышение квалификации (профессиональная переподготовка) педагогических работников и специалистов МБОУ СОШ им. М. И. Калинина; 13. Привлечение молодых специалистов; 14. Формирование позитивного имиджа МБОУ СОШ им. М. И. Калинина среди образовательных организаций Кашинского городского округа, родительской общественности
Контроль реализации Программы развития	Контроль исполнения Программы развития осуществляют органы управления МБОУ СОШ им. М. И. Калинина Результаты мониторинга эффективности реализации основных мероприятий Программы развития МБОУ СОШ им. М. И. Калинина представляются на заседаниях Совета школы и педагогического советов, освещаются в ежегодном Публичном докладе, размещаются на официальном сайте образовательного учреждения

Информационная справка о МБОУ СОШ им. М. И. Калинина

2.1. Сведения о МБОУ СОШ им. М. И. Калинина

Юридический адрес: 171622, Тверская область, Кашинский городской округ, д. Верхняя Троица, ул. Молодежная, д.2.

Лицензия: Серия 69Л01 №0000783 от 27 ноября 2014г.

Аккредитация: Серия 69А01 №0000239 от 23 декабря 2014г.

Учредитель: Администрация Кашинского городского округа в лице отдела образования Кашинского городского округа.

Директор школы: Кузнецова Ирина Владимировна, образование высшее, общий стаж работы 30 лет, в должности директора данной школы 2 год.

Телефон: (848234)2-23-39

E-mail: kalininsoh@yandex.ru

Адрес сайта: scholkalinin.ucoz.net

Режим работы школы:

В школе обучаются дети с 1 по 11 класс. Школа работает в режиме 5-дневной недели. Начало занятий в 8.45.

Во второй половине дня работают группы продленного дня для учащихся школы. На начало 2021/2022 уч. года в МБОУ СОШ им. М. И. Калинина планируется – 93 обучающихся.

Характеристика кадрового состава:

Всего педагогических работников в школе – 17:

директор школы Кузнецова Ирина Владимировна;

4 – учителя начальных классов,

1 – воспитатель ГПД,

3 – внешних совместителя,

8 человек имеют высшее педагогическое образование, 8 – среднеспециальное.

Организация питания:

В школьной столовой организовано питание всех учащихся. Во время больших перемен организован горячий завтрак для учащихся. После уроков школьники получают горячие обеды.

Медицинское обслуживание осуществляется медицинскими работниками Кашинской ЦРБ д. Верхняя Троица ВОП.

Материально-техническое оснащение:

Школа рассчитана на 520 мест. В школе имеется центральное отопление, горячее водоснабжение, канализация. Школа функционирует в одном учебном корпусе. Рядом со школой располагается футбольное поле. В школе имеется столовая на 120 посадочных мест.

Общее количество оборудованных кабинетов – 20;

Технические средства обучения:

- Компьютер – 33
- ноутбук – 18
- принтер – 18
- ксерокс – 4
- музыкальный центр – 2
- проектор – 19
- интерактивная доска – 10
- сканер – 6.

Имеется выход в Интернет. Обеспеченность учебниками составляет 100%.

Школа оборудована системой автоматической пожарной сигнализации, прямой телефонной связью, системой «Стрелец-Мониторинг», тревожной кнопкой.

За последние годы школа значительно расширила свою материально-техническую базу:

В 2019/20 уч. году установлены пластиковые окна.

В 2019/20 уч. году установлена система видеонаблюдения.

В 2019/2020 году произведен косметический ремонт школьной столовой и школьной библиотеки.

В 2020/21 уч. году установлено ограждение по всему периметру школы. Закуплены все необходимые учебники.

В 2020/21 уч. году произведена замена входных дверей, установлен домофон.

2021 г установлена тревожная кнопка вневедомственной охраны.

При подготовке к новому 2021/22 учебному году в школе был произведен косметический ремонт классов, коридора, раздевалки, туалета, покрашены полы, стены, лестницы.

МБОУ СОШ им. М. И. Калинина осуществляет образовательную деятельность по образовательным программам:

- основная образовательная программа начального общего образования (ООП НОО);
- основная образовательная программа основного общего образования (ООП ООО);
- основная образовательная программа среднего общего образования (ООП СОО);
- адаптированная основная образовательная программа основного общего образования обучающихся с задержкой психического развития (АООП ООО) (вариант 7.2.), умственной отсталостью 1559 вариант 1.

Кроме основных образовательных программ, в школе реализуются дополнительные общеразвивающие общеобразовательные программы по следующим направленностям:

- Физкультурно-спортивная
 - Туристско-краеведческая направленность
 - Художественная направленность
 - Социально-педагогическая направленность
- Техническая направленность

2.2. Характеристика кадрового состава

На декабрь 2020 г. численность педагогического коллектива составляет 19 человек. Из них: 1-руководящие работники (1 директор школы), 18- педагоги (15- учителя, 3- социальный педагог, педагог - психолог, логопед-дефектолог).

Образовательный ценз педагогических работников:

- 9 педагогов (48%) имеют высшее образование;
- 10 педагогов (52%) имеют среднее профессиональное образование.

Уровень категориальности педагогов составляет 85 %, что в целом, Первую категорию имеют 11 человек (58%), высшую- 5 человека (27 %), соответствуют занимаемой должности 3 человека (16 %).

На протяжении последних трех лет уровень категориальности педагогов школы повышается.

Повышение квалификации осуществляется согласно перспективному плану повышения квалификации. Анализ банка данных за 5 лет показал, что количество учителей, прошедших курсовую переподготовку, составляет 100%.

За последние два учебных года наблюдается рост активности педагогов в повышении квалификации через дистанционные формы обучения.

Анализ внутренних и внешних факторов развития МБОУ СОШ им. М. И. Калинина

Оценка актуального состояния внутреннего потенциала		Оценка перспектив развития с учетом изменения внешних факторов	
Сильные стороны	Слабые стороны	Благоприятные возможности	Риски
Реализация программ углубленного изучения предметов, обеспечивающая дальнейшее получение профессионального образования	Отсутствие научного сопровождения учащихся преподавателям ВУЗов по направлению профиля	Развитие партнерских отношений с ВУЗами	Дополнительное финансирование
Реализация индивидуальных образовательных маршрутов обучающихся на всех уровнях общего образования с использованием модели смешанного обучения	Небольшой спектр цифровых образовательных платформ, применяемых педагогами для успешной реализации модели смешанного обучения	Повышение профессионального мастерства педагогов в части внедрения модели смешанного обучения	Отсутствие финансирования на плату использования различных цифровых образовательных платформ Профессиональная инертность
Среди обучающихся МБОУ СОШ им. М. И. Калинина есть победители и призёры муниципальных, региональных, общероссийских конкурсов интеллектуального, социального направления	Количество участников конкурсов небольшое: 5-6 человека от общего числа обучающихся	Вовлечение большего количества участников всероссийский высокорейтинговых конкурсов интеллектуального, социального направления	Большая занятость высокомотивированных обучающихся
Большой спектр реализуемых программ дополнительного образования и внеурочной деятельности по разным направленностям	Недостаточное оснащение специализированных кабинетов для реализации программ..	Заявки на допфинансирование	Отказ в финансировании
Реализация программ предметной области «Технология» на всех уровнях образования в соответствии с новой концепцией	Материально – техническое оснащение не соответствует требованиям концепции предметной области «Технология»	Обновление материально-технической базы кабинетов предметной области «Технология» современным оборудованием	Отсутствие дополнительного финансирования для организации комплексных мер по совершенствованию условий преподавания предметной области «Технология»

Обеспечение условий для профессиональной ориентации обучающихся	Ограниченное количество обучающихся, охваченных профориентационной работой (8 – 10 классы)	Расширение возможностей профориентационной работы посредством участия в онлайн - проекте «Проектория»	Ограниченный Интернет – трафик для организации участия в онлайн - проекте «Проектория»
Готовность педагогических работников МБОУ СОШ им. М. И. Калинина к освоению и использованию в образовательной деятельности современных методов обучения и воспитания, образовательных технологий для достижения планируемых результатов обучения в соответствии с требованиями ФГОС	Высокий средний возраст педагогов коллектива МБОУ СОШ им. М. И. Калинина (средний возраст 55 лет) Раннее профессиональное выгорание педагогических работников	Привлечение молодых специалистов	Недостаточный уровень профессиональной готовности молодых специалистов к работе с обучающимися в условиях реализации ФГОС
Высокий уровень квалификационных характеристик педагогических работников	Преобладает педагогическая деятельность в режиме функционирования, основанная на традиционных педагогических технологиях, репродуктивных методов преподавания	Национальная система учительского роста позволит педагогам осуществлять образовательную деятельность в режиме развития, на базе центров непрерывной профессиональной подготовки	Профессиональная инертность

На основании результатов комплексного анализа образовательной ситуации МБОУ СОШ им. М. И. Калинина, с учетом выявленных возможностей ресурсного потенциала общеобразовательного учреждения педагогический коллектив готов к стратегическим системным изменениям образовательной деятельности, предполагающей модернизацию развивающей образовательной среды в условиях реализации национального проекта «Образование».

Точки роста:

- Модернизация материально-технической школы;
- Развитие системы поддержки одаренных и высокомотивированных учащихся;
- Совершенствование цифровой образовательной среды;
- Осуществление ранней профессиональной ориентации и самоопределения обучающихся;
- Перевод деятельности педагогического коллектива в режим развития;
- Обеспечение консультирования, соуправления и активных форм сотрудничества педагогического коллектива и родителей.

4. Основные направления и мероприятия Программы развития МБОУ СОШ им. М. И. Калинина на 2022 – 2026 г.г.

4.1. Обновление содержания образования в МБОУ СОШ им. М. И. Калинина в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование»

Цель: внедрение к 2025 году в образовательную деятельность МБОУ СОШ им. М. И. Калинина новых методов обучения и воспитания, образовательных технологий, обеспечивающих освоение школьниками предметных знаний (на базовом и/или углублённом уровне) и ключевых компетенций; повышение их мотивации к обучению и вовлеченности в образовательную деятельность				
№	Целевой показатель	Тип	Значение для всех категории обучающихся	Период
1.	Доля школьников, осваивающих предметные области «Технология», «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ» на обновленной материально-технической базе, от общего числа детей указанной категории, чел.	Основной	100%	2022-2026 г.г.
2.	Доля обучающихся начальных классов, осваивающих основную образовательную программу начального общего образования на обновленной материально-технической базе, от общего числа детей указанной категории, чел.	Основной	100%	2022-2026 г.г.

Задачи и результаты

Задача: Внедрение на всех уровнях общего образования новых методов обучения и воспитания, образовательных технологий, обеспечивающих освоение обучающимися базовых навыков и умений, повышение их мотивации к обучению и вовлеченности в образовательный процесс, обновление содержания и совершенствование методов обучения предметных областей «Технология», «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ»		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Разработка и утверждение Программа развития МБОУ СОШ им. М. И. Калинина - участника реализации мероприятия федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование».	Разработана Программа развития МБОУ СОШ им. М. И. Калинина на 2022 – 2026 г.г.
2.	Расширение реестра программ дополнительного образования, внеурочной деятельности по направлению предметной области «Технология».	Обновлена материально-техническая база учебных кабинетов для реализации предметной области «Технология» Приобретено оборудование и средства обучения для оснащения образовательной деятельности по основным образовательным и дополнительным общеобразовательным общеразвивающим программам.
3.	Обновление содержания программ предметных областей «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ» в направлении практической и исследовательской деятельности.	Обновлена материально-техническая база учебных кабинетов для реализации предметных областей «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ» Внесены изменения в содержание рабочих программ предметов, курсов внеурочной деятельности и дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы.
4.	Создание единой образовательной среды для детей с разными стартовыми возможностями	Все педагогические работники школы имеют курсовую подготовку по теме «Реализация ФГОС для обучающихся с ОВЗ»

Финансовое обеспечение реализации направления 1

№	Наименование результата и источники финансирования	Объем финансового обеспечения по годам реализации (тыс. руб)		
		2022-2023	2024-2025	2026
1.	Обновление материально-технической базы для реализации программ предметных областей «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ» за счет средств федерального бюджета, окружного бюджета, местного бюджета	120 тыс.руб.	50 тыс.руб.	50 тыс.руб.
2.	Капитальный ремонт системы отопления	Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии проектной документацией	Затраты в соответствии проектной документацией
3.	Обновление материально-технической базы кабинетов	50 тыс. руб	50 тыс руб	50 тыс.руб.
4.	Модернизация внутреннего электроснабжения		100 тыс.руб.	
5.	Модернизация СКУД (система контроля управления доступом)	80 тыс		
6.	Модернизация системы видеонаблюдения			50 тыс.руб.
7.				

Дорожная карта реализации направления 1

№ п/п	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализации	Результат
Организационный этап				
1.	Разработка нормативно-правовой базы	Администрация МБОУ СОШ им. М. И. Калинина	2022	Разработаны локальные акты для реализации мероприятий
2.	Подготовка сметной документации и проведение работ по ремонту помещений школьного пищеблока, столовой	Заместитель директора Хандрилова О. В.	2022	Разработаны проектные сметы расходов
3.	Подготовка сметной документации и проведение работ по ремонту помещений библиотеки	Заместитель директора Хандрилова О. В.	2022	Разработаны проектные сметы расходов
4.	Модернизация материально-технической школы	Директор школы	2022-2026	Проведен капитальный ремонт помещений школьного пищеблока, столовой
5.	Внесение изменений в содержание программ внеурочной деятельности интеллектуального направления в части увеличения количества часов на организацию исследовательской деятельности обучающихся	Администрация МБОУ СОШ им. М. И. Калинина, Тимофеева Е. Г.	2022-2026	Дополнены основные образовательные программы на всех уровнях общего образования Оснащена дополнительная лаборатория для реализации программ естественнонаучного профиля

Основной этап (2022 – 2026г.г.)				
1.	Обобщение опыта работы по реализации программ предметных областей «Технология», «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ»	Зам. директора по УВР Васильева Е. А.	2022 - 2026	Реализация программ предметных областей «Технология», «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ»
2.	Промежуточный мониторинг эффективности реализации основных мероприятий Программы развития в соответствии с целевыми показателями	Администрация МБОУ СОШ им. М. И. Калинина	2022-2026	Проведена оценка эффективности реализации основных мероприятий Программы развития в соответствии с целевыми показателями
3.	Информационное сопровождение проведения мероприятий в рамках федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование»	Администрация МБОУ СОШ им. М. И. Калинина	2022-2026	Публикации, сюжеты в СМИ, информация на официальном сайте МБОУ СОШ им. М. И. Калинина и странице в Vk
4.	Публикация учебно-методических материалов по итогам реализации программы развития в периодических изданиях	Заместитель директора Васильева Е. А.	Сентябрь-декабрь 2026	Опубликованы учебно-методические материалы реализации мероприятий Программы развития
5.	Проведение заключительного мониторинга реализации основных мероприятий Программы развития в соответствии с целевыми показателями	Администрация МБОУ СОШ им. М. И. Калинина	Ноябрь 2025	Проведена оценка реализации эффективности Программы развития
6.	Презентация итогов реализации Программы развития	Администрация МБОУ СОШ им. М. И. Калинина	Декабрь 2026	Учебно-методические материалы реализации Программы развития

7.	Презентация итогов реализации Программы развития	Администрация МБОУ СОШ им. М. И. Калинина	Декабрь 2026	Учебно-методические материалы реализации Программы развития
Заключительный этап (сентябрь-декабрь 2026 г.)				
1.				
2.				
3.				

**Направление 2. Обновление содержания образования в МБОУ СОШ им. М. И. Калинина
в рамках реализации мероприятий федерального проекта
«Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование»**

Цель: Обеспечение к 2026 году всем обучающимся МБОУ СОШ им. М. И. Калинина доступных условий для самореализации в социокультурном пространстве; проявления интеллектуальных/ творческих/спортивных способностей.				
№	Целевой показатель	Тип	Значение для всех категории обучающихся	Период
1.	Доля обучающихся в возрасте от 7 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием в МБОУ СОШ им. М. И. Калинина	Основной	95%	2022 - 2026 г.г.
2.	Сохранность доли обучающихся 10-11 классов, осваивающих программы профильного обучения	Основной	100%	2022 - 2026г.г.
3.	Доля выпускников, получивших по результатам ЕГЭ выше 70 баллов	Основной	25%	2022 - 2026 г.г.
4.	Количество обучающихся, которым обеспечен индивидуальный образовательный маршрут с учетом особых образовательных потребностей	Дополнительный	15 человек	2022 - 2026 г.г.

5.	Доля школьников, показывающих по итогам ВПР средний и высокий уровень функциональной грамотности	Дополнительный	60%	2022 - 2026 г.г.
6.	Доля школьников, вовлеченных в реализацию программы «Одаренные дети»	Основной	60%	2022 - 2026 г.г.
7.	Сохранность эффективности участия в муниципальном этапе всероссийской олимпиады школьников	Дополнительный	20%	2022 - 2026 г.г.
8.	Доли воспитанников школьного спортивного клуба «Факел» от общего числа обучающихся в МБОУ СОШ им. М. И. Калинина	Дополнительный	65%	2022 - 2026 г.г.
9.	Доля школьников – участников цикла открытых уроков «Проектория» и иных онлайн – проектов на платформе «Проектория», направленных на раннюю профориентацию детей	Дополнительный	100%	2022 - 2026 г.г.
10.	Доля детей охваченных деятельностью детского общественного объединения «Орлёнок»	Дополнительный	80%	2022 - 2026 г.г.
11.				
12.				

Задачи и результаты

Задача: создание эффективного образовательного пространства, обеспечивающего повышение внутренней мотивации школьников к обучению и саморазвитию; раскрытие интеллектуального/творческого/ спортивного потенциала обучающихся		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Реализация программ профильного обучения для обучающихся 10-11 классов	Для всех обучающихся 10-11 классов составлены учебные планы, в том числе, индивидуальные, включающие изучение 1-2 предметов на углубленном уровне в соответствии с заявленным профилем
2.	Развитие системы эффективной подготовки выпускников, включающей обучение в интенсивных предметных школах, курсах	Стабильный процент выпускников выполнивших работы ЕГЭ выше 70 баллов
3.	Обеспечение потребности школьников в освоении основных образовательных программы на всех уровнях общего образования по индивидуальным образовательным маршрутам	Удовлетворение запросов родителей (законных представителей) на получение образования школьника по индивидуальному образовательному маршруту. Сопровождение в освоении индивидуальной образовательной траектории
4.	Повышение функциональной грамотности выпускников школы	Увеличение доли школьников, показывающих по итогам ВПР средний и высокий уровень функциональной грамотности
5.	Развитие службы тьюторинга для одаренных и высокомотивированных обучающихся	Увеличение доли школьников, внесенных в муниципальный банк данных «Одаренные дети»
6.	Увеличение количества дипломантов муниципального этапа ВОШ при сохранении эффективности участия не ниже 20 %	Рейтинговая позиция МБОУ СОШ им. М. И. Калинина по количеству дипломантов муниципального этапа ВОШ.
7.	Расширение спектра программ дополнительного образования спортивной направленности	Увеличение доли воспитанников школьного спортивного клуба «Факел» от общего числа обучающихся в МБОУ СОШ им. М. И. Калинина
8.	Обучение педагогов современным технологиям обеспечения качества образования в соответствии с требованиями международных исследований	Профессиональный кадровый потенциал, отвечающий вызовам современности, способный обеспечить развитие у школьников функциональной грамотности и глобальных компетенций
9.	Разработка программ внеурочной деятельности по подготовке учащихся к международному исследованию PISA (математическая грамотность, естественнонаучная грамотность). Совершенствование внутренней оценки качества образования в соответствии с критериями международных исследований.	Внесены изменения в основные образовательные программы на всех уровнях общего образования. Разработаны программы внеурочной деятельности по подготовке учащихся к международному исследованию PISA (математическая грамотность, естественнонаучная грамотность)

10.	Консолидация системы профориентационной работы в школе. Обеспечение участия школьников в проведении открытых онлайн уроков «Проектория», направленных на раннюю профориентацию обучающихся	100% вовлечение школьников 1-11 классов в участие онлайн уроках «Проектория».
11.	Активное вовлечение систему дополнительного образования МБОУ СОШ им. М. И. Калинина обучающимися «зоны риска», с инвалидностью и ОВЗ.	Достижение показателя «Охват дополнительным образованием обучающимися «зоны риска», с инвалидностью и ОВЗ» 100% от общей численности таких обучающихся в МБОУ СОШ им. М. И. Калинина

Дорожная карта реализации направления 2

№ п/п	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализации	Результат
Организационный этап				
1.	Разработка нормативно-правовой базы реализации программы развития	Администрация МБОУ СОШ им. М. И. Калинина	2022	Разработаны локальные акты для реализации мероприятий.
2.	Изучение потребности участников образовательных отношений в дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программах	Заместитель директора Черных Н.В.	2022	Организовано и проведено анкетирование участников образовательных отношений по изучению потребности в дополнительных общеобразовательных программах
3.	Разработка программ внеурочной деятельности по подготовке учащихся к международному исследованию PISA (математическая грамотность, естественнонаучная грамотность).	Заместитель директора Васильева Е. А.	2022	

4.	Изучение запросов участников образовательных отношений в части применения наиболее популярных форм и методов организации профориентационной работы в МБОУ СОШ им. М. И. Калинина	Директор Кузнецова И. В.	2022-2026	
5.	Разработка программ внеурочной деятельности по подготовке учащихся к международному исследованию PISA (математическая грамотность, естественнонаучная грамотность). Совершенствование внутренней оценки качества образования в соответствии с критериями международных исследований.	Заместитель директора Васильева Е. А.	2022	Разработаны новые программы внеурочной деятельности, внесены коррективы в содержание имеющихся программ; внесены изменения в основные образовательные программы общего образования
6.	Развитие сетевого взаимодействия с организациями по вопросам углубленной предметной подготовки, развития технического творчества, профориентации обучающихся	Заместитель директора Васильева Е. А., Черных Н. В.	2022	Организовано и проведено анкетирование участников образовательных отношений по изучению потребности в расширении форм организации профессиональной ориентации обучающихся, обновлении содержания профориентационной работы
Основной этап реализации (2022 – 2026 г.г.)				
1.	Интенсивные каникулярные предметные школы	Директор Кузнецова И. В.	2022-2026	Налажено сетевое взаимодействие со школами, реализующими программы углубленного изучения предметов, специальными физико-математическими, естественнонаучными школами, детскими технопарками и кванториумами, учреждениями среднего и высшего профессионального образования

2.	Расширение системы профориентационной работы, мотивирующей обучающихся к трудовой деятельности по рабочим профессиям и специальностям, востребованным на рынке труда, с учетом результатов изучения потребностей участников образовательных отношений	Заместитель директора Черных Н. В.	2022-2026	Результативное участие в чемпионате профессионального мастерства «Молодые профессионалы» прим: (WorldSkills) по профессии «Фотограф»
3.	Расширение перечня дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ технической и спортивной направленности, разработанных с учетом результатов изучения потребностей участников образовательных отношений	Заместитель директора Черных Н. В.	2022-2026	Увеличение количества обучающихся, принявших участие
4.	Участие в проведении открытых онлайн уроках «Проектория», направленных на раннюю профориентацию обучающихся	Заместитель директора Черных Н. В., кл. руководители	2022-2026	Разработана и реализована программа по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся, обеспечивающая подготовку выпускников к выбору профессии и положительное отношение к дальнейшей самостоятельной профессиональной деятельности. Регулярное участие в открытых онлайн уроках «Проектория», с целью ранней профессиональной ориентации обучающихся
5.	Публикация учебно-методических материалов по итогам реализации Программы развития в периодических изданиях	Заместитель директора Черных Н. В.	2022 -2026	Опубликованы учебно-методические материалы реализации мероприятий Программы развития
6.	Презентация итогов реализации Программы развития	Администрация МБОУ СОШ им. М. И. Калинина	Сентябрь-декабрь 2026	Проведена оценка реализации эффективности Программы развития Учебно-методические материалы

				реализации Программы развития
7.				
8.				
Заключительный этап (сентябрь-декабрь 2026)				
1.				
2.				
3.				

**Направление 3. Обновление содержания психолого-педагогической, методической и консультативной помощи
родителям (законным представителям)
в рамках реализации мероприятий федерального проекта
«Поддержка семей, имеющих детей» национального проекта «Образование»**

Цель: Создание условий для повышения компетентности родителей обучающихся в вопросах образования и воспитания детей				
№	Целевой показатель	Тип	Значение для семей всех категории обучающихся	Период
1.	Доля семей (из числа состоящих на различного вида учетах; находящихся в трудной жизненной ситуации; замещающих семей; имеющих детей с ОВЗ и инвалидностью) получивших услуги психолого-педагогической, методической и консультативной помощи	Основной	100 % от общего количества семей, указанных категорий	2022 – 2026 гг.
2.	Доля родителей (законных представителей) положительно оценивших качество услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи от общего числа обратившихся	Дополнительный	95%	2022 – 2026 гг.
3.	Доля родителей – активных участников образовательных отношений	Дополнительный	30% от общего количества родителей	2022 -2026 гг.

Задачи и результаты

Задача: разработка и реализация программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи семьям, состоящим на различного вида учетах; находящимся в трудной жизненной ситуации; замещающим семьям; имеющих детей с ОВЗ и инвалидностью		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Создание на базе социально-психологической службы консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям) с использованием возможностей интерактивного взаимодействия	Оборудовано помещение для функционирования консультационно-просветительского центра. Осуществляется информационно-просветительская поддержка семей, состоящих на различного вида учетах; находящихся в трудной жизненной ситуации; замещающих семей; имеющих детей с ОВЗ и инвалидностью с использованием материалов федерального портала информационно-просветительской поддержки родителей <u>растим детей. рф.</u> ; который ориентирован на работу с различными категориями семей
2.	Оказано не менее 90% качественных психолого-педагогических, методических и консультативных услуг семьям, состоящим на различного вида учетах; находящимся в трудной жизненной ситуации; замещающим семьям; имеющих детей с ОВЗ и инвалидностью	Удовлетворение потребности родителей (законных представителей) в саморазвитии по вопросам образования и воспитания детей из семей, состоящих на различного вида учетах; находящихся в трудной жизненной ситуации; замещающих семей; имеющих детей с ОВЗ и инвалидностью
3.	Оказано не менее 100% семьям от общего числа обучающихся услуг психолого-педагогической методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)	Реализация программы психолого-педагогической, методической консультативной помощи родителям (законным представителям)
4.	Обновлена система работы с родителями (законными представителями)	Повышение активности родителей, как участников образовательных отношений в МБОУ СОШ им. М. И. Калинина

Финансовое обеспечение реализации направления

№	Наименование результата и источники финансирования	Объем финансового обеспечения по годам реализации (тыс. руб)		
		2023	2024	2026
5.	Реализация проекта консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)		20 тыс.руб.	

Дорожная карта реализации направления на 2022 – 2026 г.г.

№ п/п	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализации	Результат
Организационный этап				
1.	Разработка нормативно-правовой базы реализации Программы развития	Администрация МБОУ СОШ им. М. И. Калинина	январь-октябрь 2022	Разработаны локальные акты для реализации мероприятий
2.	Разработка проекта консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)	Педагог-психолог Белоусова Е. Н.	Январь-октябрь 2022	Разработана концепция реализации проекта консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)
3.	Изучение потребности родителей (законных представителей) в услугах психолого-педагогической, методической и консультативной помощи	Заместитель директора Васильева Е. А.	Октябрь – декабрь 2022	Обеспечение информационно – организационных условий для оказания консультативной поддержки родителям (законным представителям) обучающихся

4.	Изучение федерального портала информационно – просветительской поддержки родителей (законных представителей), раздела портала ориентированного на работу с семьями, воспитывающими детей с особыми потребностями	Заместитель директора Васильева Е. А.	2022	Регистрация родителей (законных представителей) на федеральном портале информационно-просветительской поддержки. Получение консультативной помощи семьям, информационной поддержки с помощью онлайн-путеводителя по востребованным услугам для семей с детьми
Основной этап (2022 – 2026 г.г.)				
1.	Реализация программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)	Заместитель директора Васильева Е. А.	2022 – 2026	Охвачены консультационной помощью все семьи, состоящие на различного вида учетах; находящиеся в трудной жизненной ситуации; замещающие семьи; имеющие детей с ОВЗ и инвалидностью
2.	Модернизация помещения школы для функционирования консультационно-просветительского центра	Педагог-психолог Белоусова Е. Н.	2022 год	Подготовлено помещение для функционирования консультационно-просветительского центра
3.	Пропаганда и использование федерального портала информационно – просветительской поддержки родителей (законных представителей), раздела портала ориентированного на работу с семьями, воспитывающими детей с особыми потребностями, в организации работы с родителями МБОУ СОШ им. М. И. Калинина	Заместитель директора Васильева Е. А.	2022 – 2026	Консультирование и поддержка родителей (законных представителей) МБОУ СОШ им. М. И. Калинина с помощью услуг федерального портала информационно-просветительской поддержки родителей (законных представителей) <u>растимдетей. рф</u> . Консультирование классных руководителей МБОУ СОШ им. М. И. Калинина по вопросам организации работы с родителями (законными представителями). Компетентность родителей в вопросах воспитания и обучения детей с различными видами девиаций

Заключительный этап (сентябрь-декабрь 2026)				
1.	Обобщение положительных практик работы консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)	Заместитель директора Васильева Е. А.	Сентябрь-декабрь 2026	Публикация информационных, обучающих модулей для родителей (законных представителей) содержащих рекомендации по развитию, коррекции, воспитанию и обучению школьников
2.	Проведение заключительного мониторинга реализации основных мероприятий проекта в соответствии с целевыми показателями	Администрация МБОУ СОШ им. М. И. Калинина	Ноябрь 2026	Проведена оценка реализации эффективности Программы развития
3.	Презентация итогов реализации Программы развития	Администрация МБОУ СОШ им. М. И. Калинина	Ноябрь 2026	Психолого-педагогические, методические и консультативные материалы реализации Программы развития

**Направление 4. Обновление содержания образования в МБОУ СОШ им. М. И. Калинина,
в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Цифровая образовательная среда » национального проекта
«Образование»**

Цель: создание к 2025 году в МБОУ СОШ им. М. И. Калинина современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей высокое качество и доступность образования, в том числе, с применением цифровых образовательных платформ				
№	Целевой показатель	Тип	Значение для всех категорий обучающихся	Период
1.	Обеспечение МБОУ СОШ им. М. И. Калинина доступом к сети Интернет с высокой скоростью (выше 50 Мбит)	Основной	100%	2022
2.	Доля обучающихся МБОУ СОШ им. М. И. Калинина продемонстрировавших необходимый уровень сформированности ИКТ – компетенций	Основной	80%	2022 – 2026
3.	Доля педагогических работников и педагогов дополнительного образования детей МБОУ СОШ им. М. И. Калинина, состоящих в цифровых профессиональных сообществах	Дополнительный	90%	2022 - 2026

Задачи и результаты

Задача: обеспечить высокое качество и доступность образования в МБОУ СОШ им. М. И. Калинина в условиях создания современной и безопасной цифровой среды		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Функционирование и информационное наполнение официального сайта МБОУ СОШ им. М. И. Калинина в соответствии с утвержденным Стандартом. Функционирование школьного библиотечно – информационного центра	Обеспечено стабильное функционирование официального сайта МБОУ СОШ им. М. И. Калинина и иных систем (школьный библиотечный - информационный центр)
2.	Обновлено содержание рабочих программ учебного предмета «Основы безопасности и жизнедеятельности» в части включения вопросов кибербезопасности и «кибергигиены» в информационно – телекоммуникационных сетях	Обеспечить защищенность обучающихся от девиантных и деликвентных влияний на детей в сети Интернет, использование инструментов, обеспечивающих безопасное использование обучающимися сети Интернет, сохраняя

		собственную идентичность
3.	Использование технологий «больших данных», «облачного» хранения данных и искусственного интеллекта для обеспечения полного электронного документооборота МБОУ СОШ им. М. И. Калинина («Цифровая образовательная организация»)	Оптимизирована деятельность МБОУ СОШ им. М. И. Калинина за счет функционирования «Цифровой образовательной организации», повышена безопасность хранения данных, снижена нагрузка в части ведения административно-хозяйственной и финансово - экономической деятельности в пользу обеспечения образовательного и воспитательного процесса
4.	Электронные образовательные ресурсы по всем предметным областям адаптированы под образовательные потребности обучающихся	Электронные ресурсы по всем предметным областям позволят вовлечь обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями, во все виды обучения, обеспечить качество и доступность образования посредством сети Интернет
5.	Обеспеченно Интернет соединение с минимальной скоростью соединения 50 Мбит/с предоставлением гарантированного трафика	Обеспечен гарантированный доступ к сети Интернет всех обучающихся

Финансовое обеспечение реализации проекта

№	Наименование результата и источники финансирования	Объем финансового обеспечения по годам реализации (тыс. руб)		
		2023	2024	2025
1.	Электронные формы учебников по всем предметным областям			10 тыс.руб.
2.	Интернет соединение с минимальной скоростью соединения 50 Мбит/с предоставлением гарантированного трафика			
3.	Приобретение оборудования, компьютерной техники ШИБЦ в МБОУ СОШ им. М. И. Калинина	10 тыс.руб.	20 тыс. руб	20 тыс. руб

Дорожная карта реализации направления на 2022 – 2026 г.г.

№ п/п	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализации	Результат
Организационный этап (2022 год)				
1.	Рассмотрение вопросов организации обучения с использованием цифровых технологий	Заместитель директора Васильева Е. А.	2022	Продолжает работу группа педагогических работников МБОУ СОШ им. М. И. Калинина, работающих по теме «Учебное занятие на основе ИКТ»
2.	Закупка электронных форм учебников	Педагог библиотекарь Белоусова Е. Н.	2022 г	Закуплены электронные формы учебников для 10-11 классов (по предметам углублённого уровня обучения), классов с углублённым изучением биологии
3.	Подготовка документации для обеспечения беспроводного Интернет соединения с минимальной скоростью соединения 50 Мбит/с предоставлением гарантированного трафика	Директор Кузнецова И. В.	2022	Интернет соединения с минимальной скоростью соединения 50 Мбит/с предоставлением гарантированного трафика
4.	Мониторинг готовности МБОУ СОШ им. М. И. Калинина к внедрению целевой модели цифровой образовательной среды.	Директор Кузнецова И. В.	2022	Модернизация информационно-коммуникационной инфраструктуры МБОУ СОШ им. М. И. Калинина
5.	Мониторинг функционирования и информационного наполнения официального сайта МБОУ СОШ им. М. И. Калинина	Директор Кузнецова И. В.	2022	Соответствие официального сайта МБОУ СОШ им. М. И. Калинина единой платформе официальных сайтов

Основной этап (2022 – 2026 г.)				
1.	Участие педагогических работников МБОУ СОШ им. М. И. Калинина по вопросам организации обучения с использованием цифровых технологий	Зам. директора по УВР Васильева Е. А.	2022 -2026	Разработка индивидуальных маршрутов профессионального развития педагогов МБОУ СОШ им. М. И. Калинина на основе использования цифровых технологий
2.	Использование адаптированных под образовательные потребности электронных образовательных ресурсов (ЭФУ, тренажеры), образовательных платформ («Учи. ру», «ЯКласс», «Российская электронная школа» и т.д.) в образовательной деятельности МБОУ СОШ им. М. И. Калинина	Заместитель директора Васильева Е. А.	2022-2026	Обеспечена индивидуализация и персонализация обучения, максимальная эмоциональная и интеллектуальная вовлеченность обучающихся в образовательную деятельность. В образовательной деятельности используются электронные формы учебников, образовательные платформы
3.	Разработка, в соответствии с возрастными особенностями школьников, серии классных часов, квестов, нацеленных на ликвидацию безграмотности в вопросах кибербезопасности и «кибергигиены» в информационно - телекоммуникационных сетях	Заместитель директора Черных Н. В.	2022-2026	Обеспечена защищенность обучающихся от девиантных и деликвентных влияний на обучающихся в сети Интернет, использование инструментов, обеспечивающих безопасное использование обучающимися сети Интернет, сохраняя собственную идентичность.
4.	Подготовка индивидуальных планов профессионального развития педагогических работников МБОУ СОШ им. М. И. Калинина, на основе выявленных дефицитов знаний технологий цифровизации образования	Заместитель директора Черных Н. В.	2022-2024	На основе разработанных индивидуальных планов профессионального развития педагогов ликвидированы выявленные дефициты знаний технологий цифровизации образования
5.	Организация участия педагогических работников МБОУ СОШ им. М. И. Калинина в курсовых мероприятиях в	Заместитель директора Васильева Е. А.	2022-2024	Организовано участие педагогических работников в курсовых мероприятиях в рамках периодической аттестации в

	рамках периодической аттестации в цифровой форме с использованием информационного ресурса «одного окна»			цифровой форме с использованием информационного ресурса «одного окна»
6.	Организация полного электронного документооборота МБОУ СОШ им. М. И. Калинина («Цифровая образовательная организация»), в т.ч.: • ведение административно – хозяйственной и финансово – экономической деятельности с помощью программ «Управление», «Делопроизводство», «Электронная отчетность» и др.; • обеспечение образовательного и воспитательного процесса электронными ресурсами (электронные учебники. «Электронный кабинет учителя», АИС «Сетевой город. Образование»	Администрация МБОУ СОШ им. М. И. Калинина	2022-2026	Оптимизирована деятельность МБОУ СОШ за счет функционирования «Цифровой образовательной организации», повышена безопасность хранения данных, снижена нагрузка в части ведения административно – хозяйственной и финансово – экономической деятельности в пользу обеспечения образовательного и воспитательного процесса
7.	Обновление информационного наполнения и функциональных возможностей официального сайта МБОУ СОШ им. М. И. Калинина в сети «Интернет»	Директор Кузнецова И. В.	2022-2026	Актуализировано информационное наполнение официального сайта МБОУ СОШ им. М. И. Калинина и иных информационных систем (ШБИЦ). Официальный сайт соответствует целевой модели
Заключительный этап (сентябрь-декабрь 2026)				
1.	Анализ эффективности реализации проекта, достижения целевых показателей Программы развития	Директор Кузнецова И. В.	Сентябрь-октябрь 2026	Проведена оценка реализации эффективности программы развития. Целевые показатели достигнуты.

2.	Обобщение и трансляция опыта по использованию цифровых технологий в реализации основных образовательных программ	Администрация школы	Сентябрь-декабрь 2026	Публикации педагогического опыта работы по теме Программы развития в профессиональных изданиях, педагогических сайтах
----	--	---------------------	-----------------------	---

**Направление 5. Обновление содержания образования в МБОУ СОШ им. М. И. Калинина
в рамках реализации мероприятий федерального проекта
«Учитель будущего» национального проекта «Образование»**

Цель: внедрение к 2025 году системы профессионального роста педагогических работников, охватывающей не менее 90 процентов учителей МБОУ СОШ им. М. И. Калинина и обеспечивающей вхождение МБОУ СОШ им. М. И. Калинина в число рейтинговых школ , реализующих основные общеобразовательные программы по качеству общего образования				
№	Целевой показатель	Тип	Значение для всех категорий педагогических работников МБОУ СОШ им. М. И. Калинина	Период
1.	Доля учителей МБОУ СОШ им. М. И. Калинина, вовлеченных в систему профессионального роста педагогических работников, %	Основной	75%	2022 – 2026 г.г.
2.	Доля педагогических работников МБОУ СОШ им. М. И. Калинина, повысивших уровень профессионального мастерства по работе в условиях безопасной, здоровьесберегающей, личностно-ориентированной цифровой образовательной среде, реализации персональных образовательных траекторий	Дополнительный	100%	2022 – 2026 г.г.
3.	Доля педагогов предметных областей «Технология» и «Информатика», освоивших новые методы обучения и воспитания, образовательные технологии, обеспечивающие освоение обучающимися базовых навыков и умений, повышение их мотивации к обучению и вовлеченности	Дополнительный	100%	2022 – 2026 г.г.
4.	Доля преподавателей и сотрудников МБОУ СОШ им. М. И. Калинина, прошедших повышение квалификации на базе региональных центров компетенций в области онлайн-обучения и онлайн - сервисов	Дополнительный	50%	2022 – 2026 г.г.

Задачи и результаты

Задача: внедрение системы профессионального роста педагогических работников в МБОУ СОШ им. М. И. Калинина		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Внедрены уровни профессионального роста учителей МБОУ СОШ им. М. И. Калинина с соответствующей системой стимулирования.	Выстроена прозрачная система карьерного роста и перспектив дальнейшего развития педагогов в профессии.
2.	Участие педагогов МБОУ СОШ им. М. И. Калинина в комплексных исследованиях профессиональных компетенций работников общего образования.	Разработана корпоративная (горизонтальная) система повышения квалификации, основанная на выявленных профессиональных достоинствах и дефицитах педагогов школы
3.	Созданы условия для привлечения выпускников педагогических образовательных организаций высшего образования в МБОУ СОШ им. М. И. Калинина	Привлечены в МБОУ СОШ им. М. И. Калинина молодые специалисты, наметилась тенденция к преодолению профессиональной инертности и профессионального выгорания
4.	Участие педагогов МБОУ СОШ им. М. И. Калинина в конкурсах профессионального мастерства педагогов и специалистов системы общего образования	Эффективное участие в конкурсах профессионального мастерства учителей и педагогов дополнительного образования

Финансовое обеспечение реализации направления

№	Наименование результата и источники финансирования	Объем финансового обеспечения по годам реализации (тыс. руб)		
		2024	2025	2026
1	Финансовая поддержка педагогов, стимулирование результатов добровольной сертификации и подтверждения своих профессиональных навыков	Стимулирующие выплаты	Стимулирующие выплаты	Стимулирующие выплаты

Дорожная карта реализации направления на 2022 – 2026 г.г.

№ п/п	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализации	Результат
Организационный этап				
1.	Проведение методических мероприятий МБОУ СОШ им. М. И. Калинина, способствующих вовлеченности в систему профессионального роста педагогических работников	Заместитель директора Васильева Е. А.	2022	Педагогические работники осведомлены о необходимости и способах вовлеченности в систему профессионального роста. Сформирован в МБОУ СОШ им. М. И. Калинина количественный и списочный состав учителей для вовлечения в систему профессионального роста педагогических работников Формирование количественного и списочного состава педагогических работников МБОУ СОШ им. М. И. Калинина для прохождения добровольной независимой оценки квалификации
2.	Разработка модели горизонтального карьерного роста в МБОУ СОШ им. М. И. Калинина в соответствии с национальной системой профессионального роста педагогических работников	Заместитель директора Васильева Е. А.	2022	Обеспечено функционирование горизонтальной модели карьерного роста педагогов МБОУ СОШ им. М. И. Калинина

Основной этап (2022 – 2026 г.г.)				
1.	Апробация модели горизонтального карьерного роста в МБОУ СОШ им. М. И. Калинина в соответствии с системой профессионального роста педагогических работников	Заместитель директора Васильева Е. А.	2022-2026	Обеспечена объективная оценка знаний и навыков педагогических работников МБОУ СОШ Применяются упрощенные аттестационные процедуры. Применяется обновленная система классификации педагогических должностей с учетом запросов времени и общественности: учитель – методист, учитель – наставник
2.	Организация участия педагогических работников МБОУ СОШ им. М. И. Калинина в добровольной независимой оценки квалификации	Заместитель директора Васильева Е. А.	2022-2026	Присвоение педагогических статусов в соответствии с уровнями профессионального мастерства
3.	Сотрудничество с профильными (педагогическими) образовательными учреждениями высшего профессионального образования, с целью привлечения выпускников педагогических образовательных организаций высшего образования в МБОУ СОШ им. М. И. Калинина	Директор Кузнецова И. В.	2022-2026	Реализован комплекс мер по привлечению молодых специалистов и выпускников профильных (педагогических) образовательных учреждений высшего профессионального образования
4.	Обеспечение вовлеченности педагогов МБОУ СОШ им. М. И. Калинина в конкурсное движение	Заместитель директора Васильева Е. А.	2022-2026	Педагогические работники МБОУ СОШ им. М. И. Калинина победители, лауреаты конкурсов профессионального мастерства педагогов и специалистов системы общего образования

5.	Подготовка к введению и применению единых для Российской Федерации требований (единых федеральных оценочных материалов), уровневое профессионального квалификационного испытания педагогических работников МБОУ СОШ им. М. И. Калинина с последующей оценкой их компетенций (предметных, методических, психолого-педагогических, коммуникативных)	Заместитель директора Васильева Е. А.	2022-2026	Повышение качества и эффективности образовательной деятельности в МБОУ СОШ им. М. И. Калинина . Внутренняя оценка деятельности педагогов и обеспечения их профессионального развития для дальнейшего успешного прохождения профессионального квалификационного испытания
Заключительный этап (сентябрь- декабрь 2026)				
1.	Анализ эффективности реализации программы развития, достижения целевых показателей.	Директор Кузнецова И. В.	Сентябрь-октябрь 2026	Проведена оценка реализации эффективности Программы развития. Целевые показатели достигнуты
2.	Обобщение и трансляция опыта работы по обновлению содержания образования, форм, методов и технологий обучения обучающихся	Заместитель директора Васильева Е. А.	Сентябрь-декабрь 2026	Публикации опыта в профессиональных изданиях, педагогических сайтах, официальном сайте МБОУ СОШ им. М. И. Калинина

5. Механизмы реализации Программы развития МБОУ СОШ им. М. И. Калинина

5.1 Механизмы управления реализацией Программы развития

Механизм управления	Объект контроля	Субъект контроля	Формы контроля	Итоги контроля
Контроль реализации Программы развития	Эффективное выполнение программных мероприятий	Совет Школы, Педагогический совет	Ежегодный мониторинг целевых показателей реализации Программы развития	Ежегодный отчет о ходе реализации Программы развития, промежуточных итогах выполнения

5.2. Распределение сфер ответственности за реализацию Программы развития

Субъект ответственности	Объект ответственности	Результат (критерий)
Администрация МБОУ СОШ им. М. И. Калинина	Достижение целевых показателей Программы развития. Инновационная деятельность	Достигнутые целевые показатели, отражены в самообследовании, публичном докладе. Модернизирован учебный план. Намечены «точки роста» на следующий период развития
Заместители директора по УВР, ВР	Обновление содержания образования МБОУ СОШ им. М. И. Калинина. Подготовка материалов для распространения положительных практик	Рабочие программы учебных предметов, курсов, дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ. Методические продукты, отражающие положительный опыт школы по организации педагогическим коллективом развивающего образовательного пространства
Классные руководители МБОУ СОШ им. М. И. Калинина	Разработка и реализация программы методической и консультативной помощи родителям. Тьюторинг обучающихся, показывающих высокие результаты в различных сферах деятельности. Реализация мероприятий по профессиональной ориентации обучающихся Использование «Портфолио»,	Программа методической и консультативной помощи родителям (законным представителям). Увеличение количества обучающихся, включенных в реализацию программы «Одаренные дети». Участие обучающихся в мероприятиях по профессиональной ориентации обучающихся: «Проектория»,

	как механизм контроля достижения обучающимися личностных результатов	«Матрица успеха», ярмарка профессий, профессиональные пробы, экскурсии. Портфолио обучающегося в «Сетевой город. Образование»
Педагогические работники МБОУ СОШ им. М. И. Калинина	Разработка и реализация рабочих программ учебных предметов, курсов, курсов внеурочной деятельности с учетом концепций преподавания учебных предметов, предметных областей. Проектная деятельность, применение современных образовательных технологий	Рабочие программы учебных предметов, курсов, курсов внеурочной деятельности «География», «Основы безопасности жизнедеятельности», «Обществознание», «Физическая культура», предметных областей «Искусство», «Технология». Использование электронных образовательных ресурсов.

5.3 Механизмы взаимодействия участников образовательных отношений по вопросам реализации Программы развития

Участники образовательных отношений	Способы взаимодействия
Обучающиеся МБОУ СОШ им. М. И. Калинина	Обучение в соответствии с требованиями ФГОС в условиях обновленного образовательного пространства МБОУ СОШ им. М. И. Калинина. Принимают участие в управлении школой посредством работы «Совета старшеклассников»
Родители (законные представители) обучающихся МБОУ СОШ им. М. И. Калинина	Принимают участие в управлении МБОУ СОШ им. М. И. Калинина - в работе коллегиальных органов управления.
Педагогические работники школы	Реализуют ООП в соответствии с ФГОС, Программу развития, создают специальные условия для получения качественного образования всеми обучающимися, в том числе с ОВЗ и инвалидностью.
Учредитель - Администрация Отдела образования Кашинского г/о	Финансируют, регулируют, координируют и контролируют деятельность МБОУ СОШ им. М. И. Калинина, согласовывают Программу развития

6. Критерии и показатели оценки реализации Программы развития

№ п/п	Проекты, индикаторы	Ед. измере ния	Базов знач. 2021 год	Значение показателя по годам					
					2022	2023	2024	2025	2026
Направление 1. Обновление содержания образования в МБОУ СОШ им. М. И. Калинина в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование»									
1.1.	Количество кабинетов ОБЖ с обновленной материально – технической базой	Кол-во	0		0	1	1	1	1
1.2.	Количество мастерских и кабинетов предметной области «Технология» с обновленной материально – технической базой	Кол-во	0		0	1	1	1	1
1.3.	Количество лаборантских специализированных кабинетов (химия, биология, физика) с обновленной материально – технической базой	Кол-во	0		2	3	3	3	3
1.4.									
1.5.									
1.6.									
1.7.									
Направление 2. Обновление содержания образования в МБОУ СОШ им. М. И. Калинина в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование»									
2.1.	Доля обучающихся в возрасте от 7 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием в МБОУ СОШ им. М. И. Калинина	%	84		86	90	90	95	100
2.2	Доля школьников, охваченных программами внеурочной деятельности по подготовке учащихся к международному исследованию PISA (математическая грамотность, естественнонаучная грамотность)	%	10		15	25	30	35	40
2.3	Сохранность доли обучающихся 10-11 классов, осваивающих программы профильного обучения	%	100		100	100	100	100	100
2.4	Доля выпускников, получивших по результатам ЕГЭ выше 70 баллов	%	0		10	20	25	25	25
2.5	Количество обучающихся, которым обеспечен индивидуальный образовательный маршрут с учетом особых образовательных потребностей	Чел.	12		12	15	15	15	15

2.6	1 5	Доля школьников, показывающих по итогам ВПР средний и высокий уровень функциональной грамотности	%	30		30	40	17	45	45
2.7		Доля школьников, вовлеченных в реализацию программы «Одаренные дети»	%	50		55	60	60	60	60
2.8		Сохранность эффективности участия в муниципальном этапе всероссийской олимпиады школьников	%	10		20	20	25	25	25
2.9		Доли воспитанников школьного спортивного клуба «Факел» от общего числа обучающихся в МБОУ СОШ им. М. И. Калинина	%							
2.10		Доля школьников – участников цикла открытых уроков «Проектория» и иных онлайн – проектов на платформе «Проектория», направленных на раннюю профориентацию детей	%	90		100	100	100	100	100
2.11		Доля детей охваченных деятельностью детского общественного объединения «Орлёнок»	%	70		80	80	80	90	100
2.12		Доля учащихся, охваченных дополнительными общеразвивающими программами	%	78		86	90	90	90	100
2.13										
2.14										
Направление 3. Обновление содержания психолого – педагогической, методической и консультативной помощи в МБОУ СОШ им. М. И. Калинина родителям (законным представителям) в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Поддержка семей, имеющих детей» национального проекта «Образование»										
3.1		Создание консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям) с использованием возможностей интерактивного взаимодействия	Кол-во	1		1	1	1	1	1
3.2		Количество услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям) детей	%	24		40	55	70	70	75
3.3		Доля родителей (законных представителей) положительно оценивших качество услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи от общего числа обратившихся	%	70		85	85	90	90	95
3.4		Доля родителей – активных участников образовательных отношений	%	20		23	25	27	30	32

Направление 4. Обновление содержания образования в МБОУ СОШ им. М. И. Калинина в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Цифровая школа» национального проекта «Образование»									
4.1	Доля педагогов, использующих в образовательном процессе электронные образовательные ресурсы и цифровые технологии	%	90		100	100	100	100	100
4.2	Доступ к беспроводной сети Интернет с высокой скоростью (выше 50 Мбит);	%	80		100	100	100	100	100
4.3	Доля обучающихся, обладающими необходимыми компетенциями в условиях цифровой экономики	%	65		70	80	90	90	95
4.4	Доля педагогических работников и педагогов дополнительного образования, состоящих в цифровых профессиональных сообществах	%	80		100	100	100	100	100
Направление 5. Обновление содержания образования в МБОУ СОШ им. М. И. Калинина в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Учитель будущего» национального проекта «Образование»									
5.1	Доля преподавателей и сотрудников МБОУ СОШ им. М. И. Калинина, прошедших повышение квалификации на базе региональных центров компетенций в области онлайн-обучения и онлайн - сервисов	%	80		100	100	100	100	100
5.2	Доля учителей, вовлеченных в систему профессионального роста педагогических работников	%	80		100	100	100	100	100
5.3	Доля педагогических работников, прошедших добровольную независимую оценку квалификации	%	0		0	20	30	30	30